Vlaamse Handbalvereniging				Timing				Begroting 2025		Begroting 2026		Begroting 2027		Begroting 2028	
SD	OD	Actie	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	kosten	opbrengsten	kosten	opbrengsten	kosten	opbrengsten	kosten	opbrengsten
SD COMPETITIE			De competitie-organisatie en competitiestructuur worden geoptimaliseerd door te vereenvoudigen en vernieuwen en anderzijds rekening te houden met ecologische, promotionele en sporttechnische overwegingen.					€ 286.500,00	€ 241.500,00	€ 292.130,00	€ 246.330,00	€ 297.872,60	€ 251.256,60	€ 303.730,05	€ 256.281,73
	OD01		*Actualisering en vereenvoudiging van de interne reglementen en het*					€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -
		A01	Een projectcoördinator wordt aangesteld tegen maart 2025.	3	/	/	/	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -
		A02	De projectgroep is operationeel en heeft een plan uitgeschreven tegen juni 2025.	6	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Er wordt een dialoog opgestart met de LFH om de reglementering van de KBHB mee te actualiseren.	∞	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	De eerste voorstellen worden voorgelegd aan het BO tegen januari 2026.	/	1	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A05	De aangepaste reglementen worden ingevoerd voor het seizoen 2026-2027	/	7	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A06	Evaluatie van de reglementering wordt voorzien uiterlijk februari 2028.	/	/	/	2	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD02		*Optimaliseren van het platform voor ledenbeheer en digitaal wedstrijdblad.*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A01	Verdere automatisering van processen voor arbitrage, waaronder aanduidingen en berekening kosten per ploeg.	/	12	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Een evaluatie van het systeem in samenwerking met alle stakeholders in 2025.	12	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Evaluatie en updaten van de opleiding tools.	/	12	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD03		*In 2025 worden de seniorencompetities geëvalueerd en indien nodig aangepast.*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A01	Evaluatie competitie dames	12	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Evaluatie competitie heren	12	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Voorstellen competitiehervorming indien nodig geacht	/	5	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	Na akkoord worden de nodige reglementen aangepast en geïmplementeerd	/	7	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD04		*In 2027 worden de jeugdcompetities geëvalueerd en indien nodig aangepast.*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A01	Evaluatie competities	/	/	12	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Evaluatie van de regionale beker voor de jeugd	/	/	12	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Stimuleren van meisjesploegen in competitie	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	Voorstellen competitiehervorming indien nodig geacht	/	/	/	5	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A06	Na akkoord worden de nodige reglementen aangepast en geïmplementeerd	/	/	/	7	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD05		*De competities verlopen elk seizoen zoals de vooropgestelde reglementen*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A01	Het huidige competitieseizoen verloopt volgens de opgestelde reglementen en rekening houdende met coronamaatregelen	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD06		*Het aantal scheidsrechters en waarnemers verhoogt met 10% tegen eind 2024,*					€ 281.500,00	€ 241.500,00	€ 287.130,00	€ 246.330,00	€ 292.872,60	€ 251.256,60	€ 298.730,05	€ 256.281,73
		A01	Scheidsrechters worden ingezet om de competitiewedstrijden te leiden waarbij clubs gestimuleerd worden om scheidsrechters te leveren.	∞	∞	∞	∞	€ 240.000,00	€ 240.000,00	€ 244.800,00	€ 244.800,00	€ 249.696,00	€ 249.696,00	€ 254.689,92	€ 254.689,92
		A02	Inzetten op de opleiding van jeugdscheidsrechters: minstens 2 cursussen jeugdscheidsrechter per jaar per regio. Bij overbezetting, organisatie van extra cursus	∞	∞	∞	∞	€ 2.500,00	€ 1.500,00	€ 2.550,00	€ 1.530,00	€ 2.601,00	€ 1.560,60	€ 2.653,02	€ 1.591,81
		A03	Begeleiders van jeugdscheidsrechters ondersteunen (cf. JSF)	∞	∞	∞	∞	€ 35.000,00	€ -	€ 35.700,00	€ -	€ 36.414,00	€ -	€ 37.142,28	€ -
		A04	Begeleiding van jongere scheidsrechters op de lagere niveaus voorzien door het creëren van een nieuwe functie scheidsrechter coach.	6	∞	∞	∞		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A05	Inzetten op stimuleren van de clubs/kandidaat-scheidsrechters naar doorstroming vanuit jeugdscheidsrechter via JSF	∞	∞	∞	∞	€ 2.500,00	€ -	€ 2.550,00	€ -	€ 2.601,00	€ -	€ 2.653,02	€ -
		A06	Deelname aan de week van de official	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A07	Campagne opzetten i.k.v. verhogen van het aantal scheidsrechters met aandacht voor vrouwelijke scheidsrechters	/	12	/	/	€ 1.500,00	€ -	€ 1.530,00	€ -	€ 1.560,60	€ -	€ 1.591,81	€ -
		A08	Organiseren van rondetafelgesprekken om de verschillende stakeholders te betrekken bij de ontwikkeling van de werking rond arbitrage.	/	/	12	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A09	Het ontwikkelen en implementeren van een spelregeltest om de kennis van de spelregels bij alle actoren te verbeteren.	6	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
SD02 DOMEIN 2 LAAGDREMPELIG EN RECREATIEF HANDBAL			De VHV streeft samen met de clubs naar een maximum behoud van de huidige leden en instroom van nieuwe leden door een actief laagdrempelig beleid op vlak van recreatief handbal, diversiteit en communicatie te voeren					€ 41.919,82	€ 32.419,82	€ 39.589,82	€ 29.919,82	€ 29.963,22	€ -	€ 30.140,09	€ -
	OD01		*De VHV streeft naar betere structuur in de organisatie van fithandbaltornooien, we streven naar een stijging van 15% in het aantal clubs dat fithandbal organiseert binnen de clubwerking.*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A01	Vanaf het seizoen 2025-2026 worden fithandbalteams ingeschreven zoals nu bij de competitieteams	9	∞	∞	∞								
		A02	Vanaf 2026-2027 wordt een fithandbal tornooi(competitie) georganiseerd door de VHV ism. de fithandbalcoördinator en wordt bekeken hoe kan ingeschreven worden via de VHV (per tornooi)	/	9	∞	∞								
		A03	De VHV organiseert jaarlijks een grote recreatieve ontmoetingsdag waar ook fithandbal een prominente plaats inneemt	10	10	∞	∞								
		A04	De VHV start een promotiecampagne rond fithandbal bij niet-handballers	∞	∞	∞	∞								

OD02		*Er ontstaan tijdens de beleidsperiode minimum 3 nieuwe initiatieven naar clubs die recreatief handbal aanbieden en op termijn kunnen doorgroeien naar een club*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	VHV onderzoekt opportuniteiten om te starten met een nieuw recreatief initiatief	∞	∞	∞	∞								
	A02	De VHV ondersteunt de opstart op logistiek en administratief vlak	∞	∞	∞	∞								
	A03	De VHV biedt extra ondersteuning aan de eerste 5 jaar na oprichting	∞	∞	∞	∞								
OD03		*De VHV zet binnen de beleidsfocus Kansengroepen de nodige stappen om een G-handbalcompetitie te organiseren*					*€ 33.419,82*	*€ 32.419,82*	*€ 30.919,82*	*€ 29.919,82*	*€ 21.119,82*	*€ -*	*€ 21.119,82*	*€ -*
	A01	De VHV zet een promotie en bewustwordingscampagne op rond G-handbal	2-4	/	/	/	*€ 6.000,00*		*€ 4.500,00*					
	A02	De VHV brengt het G-handbal in Vlaanderen in kaart via enquête/vragenlijst	1-2	/	/	/	*€ 2.500,00*		*€ 1.500,00*					
	A03	De VHV promotie het G-handbal binnen de doelgroep	3-6	∞	∞	∞	*€ 1.000,00*		*€ 1.000,00*					
	A04	De VHV installeert een G-groep (overlegplatform)	∞	∞	∞	∞	*€ 800,00*		*€ 800,00*					
	A05	De VHV groeit elke jaar met 20% in aantal G-clubs/aantal G-handballers	∞	∞	∞	∞								
	A06	De VHV organiseert in 2025-2026 een G-tornooicircuit, G-handbal wordt aan kids day toegevoegd	9-12	1-9	∞	∞	*€ 2.000,00*		*€ 2.000,00*					
	A07	De VHV organiseert vanaf seizoen 2026-2027 een G-handbalcompetitie, met een afsluitende finaledag	/	9-12	∞	∞								
	A08	De VHV zoekt en krijgt (financiële) ondersteuning van Sport Vlaanderen en/of	∞	∞	/	/		*€ 32.419,82*		*€ 29.919,82*				
	A09	De G-handbal coördinator leidt het project en werkt het uit in de praktijk, hij/zij	∞	∞	∞	∞	*€ 21.119,82*	*,*	*€ 21.119,82*		*€ 21.119,82*		*€ 21.119,82*	
OD04		*VHV beoogt een groei in het aantal beachtornooien voor zowel de occasionele teams als ook voor de teams die in een (recreatief) tornooicircuit willen instappen, het organiseert daarbij ook een BK handbal als uithangbord voor de sport*					*€ 8.500,00*	*€ -*	*€ 8.670,00*	*€ -*	*€ 8.843,40*	*€ -*	*€ 9.020,27*	*€ -*
	A01	De VHV reserveert in de periode van de paasvakantie tot eind mei een aantal weekends specifiek voor beachhandball voor zowel jeugdteams als regionale/VHV-niveaus bij de senioren.	4-5	4-5	4-5	4-5			*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A02	Beachhandball wordt prominent opgenomen op de nieuwe VHV-website, inclusief informatie over spelregels, toernooiorganisaties, promotie en algemene info.	∞	∞	∞	∞			*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A03	VHV onderzoekt de mogelijkheden om inschrijvingen en organisatie van toernooien/competities administratief te ondersteunen met geautomatiseerde systemen.	∞	∞	/	/			*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A04	Aanstellen van een Beachhandballcoördinator die verantwoordelijk is voor de coördinatie van toernooien, promotiecampagnes, en logistieke ondersteuning.	∞	∞	∞	∞	*€ 5.000,00*		*€ 5.100,00*	*€ -*	*€ 5.202,00*	*€ -*	*€ 5.306,04*	*€ -*
	A05	Opstellen en implementeren van een uniform tornooi-organisatiereglement waaraan alle beachhandball toernooien moeten voldoen. Dit reglement zal richtlijnen bevatten voor wedstrijdorganisatie, veiligheid, en fair play om het algemene niveau van beachhandball in België te verhogen en de kwaliteit en consistentie van toernooien te waarborgen.	∞	∞	/	/			*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A06	Organiseren van minimaal 5 beachhandball toernooien, met een jaarlijkse beoogde stijging van 20%.	∞	∞	∞	∞			*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A07	Start van een officiële toernooireeks (competitie) vanaf de paasvakantie voor zowel jeugd als senioren.	4-8	4-8	4-8	4-8			*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A08	Het Belgisch Kampioenschap (BK) Beachhandball voor senioren wordt jaarlijks georganiseerd als een 1-daags toernooi, bedoeld als het vlaggenschip voor de sport.	5 of 6	5 of 6	5 of 6	5 of 6			*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A09	Lancering van een uitgebreide promotiecampagne gericht op het vergroten van de zichtbaarheid van beachhandball via sociale media, partnerships, nationale wedstrijden en evenementen.	1-3	1-3	1-3	1-3	*€ 3.500,00*		*€ 3.570,00*	*€ -*	*€ 3.641,40*	*€ -*	*€ 3.714,23*	*€ -*
OD05		*De VHV organiseert en ondersteunt opleidingen in het kader van beachhandball*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	Invoering van een verplichte basistraining voor nieuwe scheidsrechters, specifiek gericht op de regels en dynamiek van beachhandball, om een consistente basiskennis te waarborgen.	∞	∞	∞	∞								
	A02	Ontwikkeling van een meerlagig certificeringsprogramma voor scheidsrechters, met verschillende niveaus (1, 2 en 3) om hen te kwalificeren voor diverse competitieniveaus in beachhandball.	∞	∞	∞	∞								
	A03	Ontwikkeling van een opleidingstraject voor beachhandballtrainers, inclusief modules over tactiek, techniek, en wedstrijdvoorbereiding specifiek gericht op de eisen van het spel. Dit traject zal bestaan uit zowel theoretische lessen als praktische workshops om de kwaliteit van coaching in beachhandball te verhogen.	∞	∞	∞	∞								
	A04	Online platform uitrollen voor korte instructie filmpjes rond regels	∞	∞	∞	∞								

SD03 DOMEIN 2 LAAGDREMPELIG EN RECREATIEF HANDBAL		BF Sportkampen: Via het aanbod van sportkampen zal de Vlaamse Handbalvereniging de toegankelijkheid naar handbal verhogen, werken aan een positieve uitstraling en het contact met haar leden verhogen. Dit aangezien externe actoren niet veel aanbod hebben van handbal binnen reeds georganiseerde kampen.					*€ 119.000,00*	*€ 122.000,00*	*€ 121.380,00*	*€ 124.440,00*	*€ 123.807,60*	*€ 126.928,80*	*€ 126.283,75*	*€ 129.467,38*
	OD01		*De Vlaamse Handbalvereniging organiseert gedurende de beleidsperiode jaarlijks sportkampen handbal, gericht op de initiatie van niet-clubspelers en vervolmaking van clubspelers van de Vlaamse clubs. Doel is om 30% van de niet-clubspelers die deelnemen te laten instromen in de clubs.*					*€ 119.000,00*	*€ 122.000,00*	*€ 121.380,00*	*€ 124.440,00*	*€ 123.807,60*	*€ 126.928,80*	*€ 126.283,75*	*€ 129.467,38*
		A01	De VHV organiseert minimum 4 en kijkt naar opportuniteiten om een 5de kamp te organiseren binnen de BF sportkampen	7	7	7	7	*€ 119.000,00*	*€ 97.000,00*	*€ 121.380,00*	*€ 98.940,00*	*€ 123.807,60*	*€ 100.918,80*	*€ 126.283,75*	*€ 102.937,18*
		A02	Promotie van de handbalkampen, extra aandacht aan promotie bij niet-clubspelers (ifv. doorstroming naar de clubs) via locale promotie (flyering), samenwerking met sportdiensten,…	∞	∞	∞	∞			€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	VHV werkt samen met "Iedereen verdient vakantie" om deelnemers uit kansengroepen (armoede) naar de sportkampen te leiden	∞	∞	∞	∞								
		A04	Deelnemers krijgen na afloop info over de locale club en kunnen 3 gratis proeftrainingen meevolgen	7,8,9	7,8,9	7,8,9	7,8,9								
		A05	We bekijken om binnen het aanbod op een van de kampen ook een G-groep te laten deelnemen. Dit vergt specifieke begeleiding en omkadering. We werken dit uit met de G-werkgroep en kijken of het reeds in 2025 haalbaar is om het op te nemen in het programma.	∞											
		A06	Ondersteuning Sport Vlaanderen via BF sportkampen	7	7	7	7		*€ 25.000,00*	*€ -*	*€ 25.500,00*	*€ -*	*€ 26.010,00*	*€ -*	*€ 26.530,20*
SD04 DOMEIN 3 CLUBONTWIKKELING			De clubwerking verbetert door het optimaliseren van de dienstverlening en communicatie enerzijds en het beter begeleiden van de clubbestuurders bij het uitvoeren van hun taken anderzijds.					*€ 15.850,00*	*€ 15.850,00*	*€ 16.167,00*	*€ 16.167,00*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	OD01		*Tegen eind 2025 is de nieuwe website onder het domein van*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	In juni 2025 komt er een aparte bevraging bij de clubbestuurders over het gebruik van de nieuwe website.	6	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Tegen december 2025 is de website bijgewerkt op basis van de input van de clubs.	12	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD02		*Tegen eind 2028 is er een on-boardingsproces voor de belangrijkste functies*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Tegen juni 2025 wordt er een werkgroep opgericht om dit te realiseren.	6	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Tegen eind 2025 komt er een 0-meting met betrekking tot het verloop binnen de clubbesturen.	12	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Tegen juni 2026 worden de diverse functies in kaart gebracht en geëvalueerd.	7-12	1-6	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	Tegen december 2016 worden de bestaande functieomschrijvingen geactualiseerd.	/	1-12	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A05	Tegen juni 2027 is het on-boardingsproces voor clubsecretarissen beschikbaar.	/	/	1-12	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A06	Tegen eind 2028 zijn de on-boardingsprocessen voor alle belangrijke functies beschikbaar.	/	/	/	1-12	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD03		*De VHV verhoogt via het jaarlijkse handbalsymposium de kennisuitwisseling tussen de clubs onderling en de federatie*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Het symposium omvat 2 rondetafelgesprekken rond specifieke thema's	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Het symposium omvat meerdere workshops en infosessies rond actuele thema's.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD04		*Om de kwaliteit te verhogen en de continuïteit in de dienstverlening van het secretariaat aan de clubs te garanderen wordt een kwaliteitshandboek uitgewerkt om alle diverse processen en werkwijzen te verankeren in de dagelijkse werking.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Diverse processen worden in kaart gebracht.	1-12	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	De belangrijkste documenten en procedures worden verzameld en gestandaardiseerd.	/	1-12	1-12	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Tegen eind 2028 is er een kwaliteitshandboek dat alle belangrijkste activiteiten van het secretariaat omvat.	/	/	/	1-12	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD05		*Via het project rationalisering implementeren we tegen 2028, in samenwerking met een andere sportfederatie, een bestuurlijke audit die als clubbarometer de noden van de clubs in kaart brengt om een geïndividualiseerd begeleidingstraject op te zetten.*					*€ 15.850,00*	*€ 15.850,00*	*€ 16.167,00*	*€ 16.167,00*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Een projectcoördinator wordt aangesteld tegen maart 2025.	3	/	/	/	*€ 15.850,00*	*€ -*	*€ 16.167,00*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A02	Verkrijgen van middelen via het project rationalisatie	∞	∞	/	/	€ -	*€ 15.850,00*	€ -	*€ 16.167,00*	€ -		€ -	€ -
		A03	Bepalen van domeinen en criteria voor de audit.	1-6	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	Ontwikkelen van de audittool.	6-9	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A05	Testen en bijsturen van de tool tijdens een doorgedreven testfase.	9-12	1-6	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A06	Audittool implementeren in de werking.	/	9-12	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

		A07	Tegen 2028 Hebben 10% van de clubs een audit en geïndividualiseerd begeleidingstraject gekregen.	/	/	/	12	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
SD05 DOMEIN 3 CLUBONTWIKKELING			Het JeugdSportFonds wil de clubs helpen en sturen in hun ontwikkeling met als hoofddoel een verhoging van de kwaliteit van de jeugdwerking, waarbij ook aandacht gaat naar promotie van handbal en het verstevigen van de basis van de jeugdwerking. Meer concreet wil het JeugdSportFonds een verbetering van het trainings- en begeleidingsniveau, een verbetering van de structuur en de organisatie, en een verbetering van de beleving en betrokkenheid binnen de jeugdwerking bekomen, waarbij integriteit, spelgelegenheid voor iedereen, persoonlijke ontwikkeling en een positieve benadering belangrijke waarden zijn;					*€ 218.500,00*	*€ 154.000,00*	*€ 222.870,00*	*€ 157.080,00*	*€ 227.327,40*	*€ 160.221,60*	*€ 231.873,95*	*€ 163.426,03*
	OD01		*Op het einde van de beleidsperiode heeft 60% van alle jeugdploegen een gekwalificeerde trainer en 75% van de jeugdploegen minimaal een trainer met attest aspirant-initiator/start to coach*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 1 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Promoten en organiseren van VTS-cursussen	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD02		*Op het einde van de beleidsperiode hebben 25% van de clubs wekelijks een specifieke stabilisatie/krachttraining structureel ingebouwd bij minimaal één van hun ploegen*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 2 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	De VHV informeert de clubs jaarlijks op verschillende manieren over stabilisatie/krachttraining	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD03		*Op het einde van de beleidsperiode zijn er minstens 45% clubs met volledige*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 3 en 4 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Het JSF geeft extra incentives om bijkomende ploegen in competitie te brengen	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Het JSF geeft extra incentives om meisjeshandbal te promoten.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD04		*Op het einde van de beleidsperiode heeft minstens 80% van de clubs een sporttechnische jeugdcoördinator én een administratieve jeugdcoördinator.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 5 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Organisatie van clubbezoeken	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Organiseren en promoten van bijscholingen van/voor sporttechnische en administratieve coördinatoren	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	Ondersteunende tools aanbieden ter begeleiding bv sporttechnische info competitie	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A05	Update (sporttechnische) leidraad voor het jeugdplan van de clubs (2026)	8	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD05		*Op het einde van de beleidsperiode heeft minstens 75% van de clubs een club-APl.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 6 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Zie acties Domein GES doelstelling 0D05	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD06		*Op het einde van de beleidsperiode heeft minstens 70% van de clubs een*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 7 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Ter beschikking stellen van een leidraad voor het promotieplan van de clubs	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	Ter beschikking stellen van tools en materiaal voor de organisatie van promotieactiviteiten en beachhandbal	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	Samenwerking met Moev bestendigen	∞	∞	∞	∞		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A05	Organiseren van een jaarlijkse workshop door promotieverantwoordelijken	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD07		*Op het einde van de beleidsperiode is bij 50% van de clubs het aantal leden onder 12 jaar gestegen met 25%.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 7 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	Promoten van Multimove of soortgelijke activiteiten die de basismotorische vorming bij -6 jarigen stimuleren, binnen de clubstructuur	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD08		*Op het einde van de beleidsperiode heeft minstens 80% van de clubs een actie ondernomen gericht op het binden en betrekken van tieners in de club*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 8 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	De VHV informeert de clubs over 'Geef tieners een stem' en meer bepaald het kaartspel	1	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	De VHV organiseert een bijscholing m.b.t. het kaartspel i.s.m. SV wanneer er voldoende geïnteresseerden	2	1	1	1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A04	De VHV ontwikkelt voor de clubs een voorbeeld en template voor een enquête bij tieners	1	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A05	De VHV organiseert een uitwisseling van good practices m.b.t. punt 8	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD09		*Op het einde van de beleidsperiode heeft minstens 80% van de clubs een actie ondernomen gericht op het binden en betrekken van ouders in de club*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
		A01	Zie punt 9 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A02	De VHV stelt een PPT ter beschikking die kan gebruikt worden bij info avonden voor ouders;	1	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		A03	De VHV ontwikkelt voor de clubs een voorbeeld en template voor een enquête bij ouders	1	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

	A04	De VHV stelt een functiebeschrijving ter beschikking voor de teammanagers binnen de club	2	/	/	/		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VHV organiseert een uitwisseling van good practices m.b.t. punt 9	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD10		*Op het einde van de beleidsperiode heeft minstens 33% van de clubs een project dat de vorming van eigen, positief coachende, jeugdtrainers stimuleert.*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Zie punt 10 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV organiseert een uitwisseling van good practices m.b.t. punt 10	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV ontwikkelt een online leermodule rond positief coachen	2	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD11		*Op het einde van de beleidsperiode neemt 66% van de clubs deel aan het VHV*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Zie punt 11 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV informeert de clubs over het VHV GES-project	10	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Ideëen helpen ontwikkelen en mee zoeken van docenten en organisaties voor bijscholingen	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	De VHV organiseert een uitwisseling van good practices m.b.t. punt 11	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD12		*Op het einde van de beleidsperiode heeft 40% van de clubs een structureel*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Zie punt 12 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV organiseert een bijscholing gericht op keepertraining bij de jeugd	3	3	3	3	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD13		*Op het einde van de beleidsperiode heeft minstens 66% van de clubs met*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Zie punt 13 van het 14-puntenprogramma	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Organiseren van jeugscheidsrechterscursussen (zie acties domein 1 en 4)	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Online Opleiding jeugdscheidsrechtersbegeleiding ontwikkelen	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Jaarlijkse bijscholing begeleiders van jeugdscheidsrechters organiseren	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	Template evaluatieverslag opmaken	1	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD14		*Op het einde van de beleidsperiode neemt 66% van de clubs deel aan het VHV*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Zie punt 14 van het 14-puntenprogramma	/	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Zie acties Project Boost Sportmodel	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD15		*Verdelen van de middelen van het JeugdSportFonds aan de deelnemende clubs*					*€ 218.500,00*	*€ 154.000,00*	*€ 222.870,00*	*€ 157.080,00*	*€ 227.327,40*	*€ 160.221,60*	*€ 231.873,95*	*€ 163.426,03*
	A01	Uitkeren van de JSF-middelen aan de deelnemende clubs	12	12	12	12	*€ 185.000,00*	*€ -*	*€ 188.700,00*	*€ -*	*€ 192.474,00*	*€ -*	*€ 196.323,48*	*€ -*
	A02	Ondersteuning Sport Vlaanderen ?	∞	∞	∞	∞	*€ -*	*€ 154.000,00*	*€ -*	*€ 157.080,00*	*€ -*	*€ 160.221,60*	*€ -*	*€ 163.426,03*
	A03	Opvolging, controle, IT, organisatie bijscholing ikv JSF, ontwikkeling tools clubondersteuning ikv JSF, clubbegeleiding, beheerscomité JSF	∞	∞	∞	∞	*€ 33.000,00*	*€ -*	*€ 33.660,00*	*€ -*	*€ 34.333,20*	*€ -*	*€ 35.019,86*	*€ -*
	A04	Sterrenlabels worden uitgereikt als bijkomende erkenning voor de clubs	∞	∞	∞	∞	*€ 500,00*	*€ -*	*€ 510,00*	*€ -*	*€ 520,00*	*€ -*	*€ 530,60*	*€ -*
SD06 DOMEIN 4 KADEROPLEIDING		De vernieuwde VTS opleidingsstructuur, VHV-opleidingsvisie en het vernieuwde sportmodel "The Circle of Handball" worden geïmplementeerd					*€ 54.305,00*	*€ 54.305,00*	*€ 52.195,00*	*€ 52.195,00*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
OD01		*Tegen 2028 is de vernieuwde VTS opleidingsstructuur geïmplementeerd*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	De inhouden van de Initiator, Instructeur B en Trainer C worden bepaald	2-8	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Eventuele nieuwe of aangepaste cursusinhoud wordt uitgewerkt	10-12	1-2	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De implementatie van de nieuwe opleidingsstructuur wordt voorbereid i.s.m. VTS	1-3	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Ontwerpen van digitale tool(s) om informatie van en voor clubs, geïnteresseerde trainers en docenten te bundelen en mee te delen.	1-5	1-4	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VTS stramienen worden aangepast door de Denkcel	/	6	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	De nieuwe opleidingsstructuur gaat van start met de organisatie van een Trainer C cursus	/	11	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD02		*Tegen 2026 is er de mogelijkheid om de Start to Coach cursus onafhankelijk te*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	De inhoud van de huidige Start to Coach wordt indien nodig aangepast in functie van een onafhankelijke module	1-4	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Communicatie en promotie over de mogelijkheid naar clubs	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Specifieke communicatie naar kandidaten toe	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD03		*Het schema waarop de cursussen worden gegeven, wordt gedurende de*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	Initiator: 2/jaar (2028 : 3)	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Instructeur B: 1/2jaar	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Trainer B: 1/3 jaar	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Trainer A: 1/5 jaar	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	Trainer C: 1/jaar	/	11	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A07	Vanaf 2026 2 onafhankeljke S2C/jaar ism clubs	/	∞	∞	∞								
	A08	De DSKO's bepalen en voeren het sportkaderopleidingsbeleid uit ism VTS en de Denkcel	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD04		*Tegen het einde van de beleidsperiode is het nieuwe sportmodel "The Circle of*					*€ 43.700,00*	*€ 43.700,00*	*€ 41.500,00*	*€ 41.500,00*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	De VHV ontwikkelt tegen juli 2025 een geüpdated holistisch sportmodel voor zowel recreatie/competitie en topsport, senioren, jeugd en 35+ spelers waarbij de fysieke, technische en tactische ontwikkelingslijnen geüpdatet worden en de mentale/sociale ontwikkelingslijnen wordt uitgewerkt.	1-6	/	/	/	*€ 39.200,00*	*€ -*	*€ 39.000,00*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A02	De VHV stelt tegen juli 2025 prestatielijnen voor topsport op.	1-6	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV ontwikkelt tegen eind april 2025 een communicatie- en promotiestrategie hieromtrent.	1-4	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	De VHV bepaalt de club-onboarding strategie	1-6	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VHV ontwikkelt digitale content en videomateriaal betreffende het sportmodel	3-12	∞	∞	∞	*€ 4.500,00*	*€ -*	*€ 2.500,00*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*

	A06	Het VHV Online leerplatform wordt gebruikt om trainers, spelers en scheidsrechters bij te scholen en te informeren m.b.t. het nieuwe sportmodel	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A07	De VHV ontwikkelt nieuwe competitievormen of speelregels	/	6	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A08	Vanaf 2026-2027 worden de nieuwe competitievormen/speelregels geïntroduceerd	/	9-12	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A09	Het nieuwe sportmodel wordt bij de implementatie ervan ondersteund door het JSF.	9-12	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A10	Ondersteuning Sport Vlaanderen via subsidieproject Boost Sportmodel	∞	∞	/	/	€ -	€ 43.700,00	€ -	€ 41.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -
OD05		*Om de 2 jaar is de instroom in de Start to Coach verhoogd met 50% en de instroom in de Initiatorcursus met 25%*					*€ 10.605,00*	*€ 10.605,00*	*€ 10.695,00*	*€ 10.695,00*	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Ontwikkeling van algemeen promotiemateriaal (video's)	1,2,3,4,5	1,2,3,4	/	/	*€ 1.000,00*	€ -	*€ 1.000,00*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Ontwikkeling van webpagina mbt VTS opleidingen en video VTS opleidings-structuur	1,2,3,4,5	1,2	/	/	€ -	€ -	*€ 500,00*					
	A03	Ontwikkeling van video's mbt inhoud cursussen	1,2	1,2,3,4	/	/	*€ 2.000,00*	€ -	*€ 2.000,00*					
	A04	Lanceren promotiecampagne	6	6	6	6	*€ 7.105,00*	€ -	*€ 7.195,00*					
	A05	Clubs informeren via infosessie	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -					
	A06	Clubs ondersteunen project vorming eigen trainers en leiden naar VTS cursus	∞	∞	∞	∞	*€ 500,00*	€ -	€ -					
	A07	Ondersteuning Sport Vlaanderen via Beleidsfocus Professionalisering SKO	∞	∞	∞	∞	€ -	*€ 10.605,00*	€ -	*€ 10.695,00*				
OD06		*Gedurende de beleidsperiode wordt er een bijscholingsplanning gevolgd, waarbij jaarlijks aanbod is voor elk trainersniveau en voor bestuurders en clubmedewerkers*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Jaarlijks worden minimum 5 bijscholingen initiator/trainer C-niveau (inclusief clubbijscholingen) georganiseerd	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Jaarlijks worden minimum 2 bijscholingen instructeur/trainer B niveau georganiseerd	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Jaarlijks worden minimum 1 bijscholing trainer A niveau georganiseerd (ev. i.s.m. KBHB)	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Jaarlijks wordt het VHV Handbalsymposium georganiseerd met bijscholingen/workshops en uitwisseling van good practices m.b.t. thema's die kaderen in het JSF en GES (zie acties JSF en GES) en met als doelgroepen : sporttechnische en administratieve coördinatoren, promotieverantwoordelijken, bestuursleden, trainers, andere clubmedewerkers	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	Jaarlijks wordt een opleiding verzorgd voor leerkrachten en studenten LO	6,9	6,9	6,9	6,9	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	Jaarlijks wordt een bijscholingsplanning opgemaakt en gevolgd waarbij zowel de bijscholingen behorende tot OD06 als de bijscholingen behorende tot andere domeinen zoals JSF en GES worden opgenomen.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD07		*De scheidsrechteropleiding wordt tegen eind 2028 inhoudelijk en organisatorisch geëvalueerd en aangepast om de kwaliteit en de laagdrempeligheid ervan te verhogen*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Organisatie van de opleiding scheidsrechter in diverse niveaus afhankelijk van het niveau van fluiten.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Organisatie van een gedifferentieerd aanbod aan bijscholingen voor scheidsrechters en waarnemers.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De spelregeltest als instapniveau om de opleiding scheidsrechter inhoudelijk te versterken.	/	9	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Fysieke begeleiding en testing van de SR's	1,6,9	1,6,9	1,6,9	1,6,9	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	Talentdetectie en -ontwikkeling van jonge scheidsrechters voorzien	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
SD07 DOMEIN 5 GEZOND EN ETHISCH SPORTEN		De VHV wil een veilige sportomgeving creëren voor al onze sporters zodat iedereen op een fysiek, psychisch en sociaal integere manier handbal kan beoefenen of beleven.					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD01		*De GES-cel houdt tijdens de beleidsperiode de betrokkenheid hoog met de leden van de VHV*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	De GES-cel vergadert minimaal 3 keer per jaar	3,8,11	3,8,11	3,8,11	3,8,11	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV voorziet in een continue doorstroom van toegankelijke en relevante informatie met betrekking tot gezond en ethisch sporten via de website van de VHV	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV stimuleert de clubs om hun minderjarigen een stem te geven	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	De VHV stimuleert het 'motiverend coachen' door en van (beginnende) trainers en scheidsrechters in de clubs	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VHV stimuleert de clubs om de rol van de ouders in de club te verduidelijken en te verhogen	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	De VHV stimuleert de clubs om de jeugdscheidsrechters tijdens de wedstrijden steeds van begeleiding te voorzien	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD02		*De VHV neemt tijdens de beleidsperiode maatregelen en initiatieven om sportspecifieke risico's te voorkomen en remediëren*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	De VHV stelt aan haar leden en trainers tools en programma's ter beschikking in het kader van letselpreventie	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

	A02	De VHV organiseert jaarlijks een (para)medische bijscholing	2	2	2	2	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV informeert de clubs jaarlijks over het belang van stabilisatie/krachttraining	10	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	De VHV organiseert opleiding om de mentale veerkracht van haar scheidsrechters te verhogen	/	11	/	11	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VHV organiseert opleiding en begeleiding om de fysieke weerbaarheid van haar scheidsrechters te verhogen.	/	8-10	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	De VHV past haar ontwikkelingslijn aan op basis van de meest recent beschikbare informatie en wetenschappelijke evidentie, via het Project Boost Sportmodel	∞	∞	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A07	De VHV legt de aandacht op preventie en aanpak omtrent hoofdletsels	/	/	∞	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD03		*De VHV herschrijft en implementeert haar nieuwe beleid rond sportmedische keuring toegespitst op de diverse doelgroepen (spelers, scheidsrechters…)*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	De VHV informeert haar leden van het bestaan van de vragenlijst op www.sportkeuring.be	8	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV ontwikkelt een communicatielijn	/	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV past haar reglementering aan daar waar nodig	7	7	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD04		*De VHV informeert haar leden over dopingpreventie*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	De VHV houdt haar webpagina m.b.t. (anti)doping up to date	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV informeert jaarlijks haar clubs over het geüpdatet (anti)dopingbeleid via een infosessie	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV informeert jaarlijks minimum een selectieploeg over (anti)doping via een infosessie	12	12	12	12	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	De VHV past haar reglementering aan daar waar nodig	7	7	7	7	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD05		*De VHV houdt de rol van de API constant onder de aandacht.*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Het kunnen melden van grensoverschrijdend gedrag wordt blijvend onder de aandacht gehouden, gebruik makend van diverse kanalen, zoals sociale media, website, clubs….	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV promoot jaarlijks 'Een jaar lang Kies kleur tegen Pesten' bij haar clubs	9	9	9	9	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV organiseert jaarlijkse de Week van de club-API	4	4	4	4	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	De VHV informeert jaarlijks de nieuwe club-API's	12	12	12	12	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VHV organiseert jaarlijks een club-API vervolgopleiding	4	4	4	4	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	De VHV organiseert een workshop good practices m.b.t. clubbeleid rond grensoverschrijdend gedrag en de werking van club-API's.	4	4	4	4	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A07	De VHV geeft jaarlijks de clubbestuurders en clubmedewerkers een update over het API-beleid, de federatie-API's, het tuchtreglement (S)GG en de gedragscodes	6,12	6,12	6,12	6,12	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A08	De VHV houdt haar website up to date met artikels en tools ter ondersteuning van club-API's en het ethisch beleid binnen de clubs	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A09	De VHV zorgt voor een transparante communicatie over de rol en de verantwoordelijkheden van de federatie-API versus de club-API.	4	4	4	4	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD06		*De VHV onderneemt stappen om het integer handelen van haar medewerkers (bestuur, trainers, omkadering…) en leden te bevorderen*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Jaarlijks vraagt de VHV de uittreksels uit het strafregister - model 596.2 op bij haar trainers betrokken bij de jeugdactiviteiten zoals jeugdselecties, handbalkampen..	6,8	6,8	6,8	6,8	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Nieuwe personeelsleden, bestuursleden en scheidsrechters ondertekenen steeds de betreffende deontologische code bij het opnemen van hun nieuwe functie.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV creëert een bewustwording en reglementering rond matchfixing	/	/	9	9	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD07		*De VHV neemt haar verantwoordelijkheid om een inclusieve omgeving te creëren voor al haar leden, ongeacht hun seksuele geaardheid of genderidentiteit.*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	De VHV verhoogt de kennis en het bewustzijn over LGBTQIA+ thema's binnen de federatie en haar leden via een campagne	/	11	3	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De VHV organiseert een workshop voor trainers, scheidsrechters en leden over LGBTQIA+ inclusiviteit en genderidentiteit.	/	12	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	De VHV implementeert een reglementering rond transgenders	/	/	7		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	De VHV stimuleert omstaanderstraining bij haar leden en clubs	1	1	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VHV onderzoekt de mogelijkheid om laatmature spelers in een jongere leeftijdscategorie in competitie te laten spelen	/	/	2	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	De VHV stimuleert meisjesploegen in competitie	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A07	De VHV stimuleert G-handbal bij haar clubs	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
SD08 DOMEIN 6 GOED BESTUUR		De VHV gaat voor een gezond, integer, transparant en democratisch (financieel) beleid					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	OD01	*De VHV heeft een gedifferentieerd, evenwichtig en competent Bestuursorgaan*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

	A01	Benoemingscommissie evalueert jaarlijks en onderneemt actie om bijkomende kandidaten voor het BO te zoeken op basis van de voor handen zijnde functieprofielen.	11, 2	11, 2	11, 2	11, 2	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Het toepassen van de introductieprocedure bevordert de goede opstart van nieuwe bestuurders.	5	5	5	5	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Jaarlijks voorziet het bestuursorgaan een zelfevaluatie om de werking bij te sturen.	6	6	6	6	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Het BO heeft een jaarlijks geactualiseerd werkplan conform de richtlijnen van Sport Vlaanderen.	1	1	1	1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD03		*Het BO ziet toe op een gezond financieel beleid.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	Jaarlijks worden risicoanalyses opgemaakt bij nieuwe activiteiten en het opmaken van de begroting.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	De Financiële Cel geeft adviezen aan het BO met betrekking tot korte en lange termijn financieel beleid.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD03		*Actualiseren klachtenprocedure tegen 2027 teneinde meer transparantie te bekomen.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	Evaluatie van de huidige klachtenprocedure binnen het tuchtreglement.	10	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Uitwerken van voorstellen om de procedure te vereenvoudigen en transparanter op te nemen in de reglementen.	/	1	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Implementatie van de klachtenprocedure in de reglementen.	/	7	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD04		*De VHV heeft een beleid inzake fraudebestrijding*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	Opstellen en implementeren van een reglement ter bestrijding van fraude.	/	/	7	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Uitbreiden van het tuchtreglement om inbreuken tegen de reglementering rond fraudebestrijding te behandelen.	/	/	7	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Externe en interne communicatie ter preventie van fraude.	/	/	11	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
SD09 DOMEIN 7 MARKETING EN PROMOTIE		De VHV streeft naar een hedendaags, positief en neutraal imago dat weerkeert in een adequate communicatie en marketingstrategie om de groei te ondersteunen					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD01		*Er wordt nagedacht over een rebranding van de VHV naar Handbal.Vlaanderen en een verbetering van de uitstraling van de federatie/handbal in het algemeen.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	SWOT-analyse bij een wijziging naar Handbal.Vlaanderen	9-12	/	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Merkbekendheid van Handbal.Vlaanderen of VHV verhogen door campagnes via online/Social media.	/	1-6	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Structuur van de website verbeteren met het oog op toegankelijkheid voor externen en aantrek van nieuwe leden	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD02		*Er komt een duidelijk beleid rond communicatie en het gebruik van de diverse kanalen voor zowel interne als externe communicatie.*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	Een nieuwe verantwoordelijke voor marketing en communicatie wordt aangesteld.	/	6	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Een duidelijk plan ontwikkelen voor een correct gebruik van de diverse kanalen.	/	/	6-12	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Het officieel orgaan Handbal 7 wordt gemoderniseerd en geïntegreerd in de website tegen eind 2026.	/	1-12	/	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Tegen 2027 heeft de VHV een CRM systeem opgezet en worden meer communicaties gedaan rechtstreeks naar de leden en niet enkel via de clubs.	/	/	1-12	/	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	De VHV ondersteunt de Podcast de 7-meter.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	De communicatie van de VHV is neutraal waarbij er aandacht is voor een diverse doelgroepen zowel op vlak van gender en leeftijd met de nodige aandacht voor diverse kansengroepen.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD03		*De VHV promoot handbal door jaarlijks in te zetten op de organisatie van/participatie aan min. 10 promotie-evenementen*					*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	A01	Organisatie van eigen promotie-evenementen : kidsday, G-handbaldag, fithandbaldag…	10	10	10	10	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	A02 Participatie aan evenementen ism externe organisatoren (Sport Vlaanderen, Moev…)	3-9	3-9	3-9	3-9	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
SD10 DOMEIN 7 MARKETING EN PROMOTIE		Het opleiden van individueel sterke spelers/speelsters tot het professionele internationale niveau (Opleiding heeft prioriteit op resultaat bij jeugd) om zo een verdere uitbouw van een sportief sterke nationale seniorenselecties te bestendigen die als vlaggenschip van de sport zorgen voor extra media-aandacht en bekendheid.					*€ 142.500,00*	*€ 94.500,00*	*€ 145.350,00*	*€ 96.390,00*	*€ 148.257,00*	*€ 98.317,80*	*€ 151.222,14*	*€ 100.284,16*
OD01		*Het creëren van een bredere basis voor de topsportwerking handbal: talendetectie-*					*€ 63.000,00*	*€ 20.500,00*	*€ 64.260,00*	*€ 20.910,00*	*€ 65.545,20*	*€ 21.328,20*	*€ 66.856,10*	*€ 21.754,76*
	A01	Uitbouw van een vast en uniform systeem van scouting en screening over de jeugdreeksen in Vlaanderen (VHV)	∞	∞	∞	∞	*€ 44.500,00*	*€ 18.000,00*	*€ 45.390,00*	*€ 18.360,00*	*€ 46.297,80*	*€ 18.727,20*	*€ 47.223,76*	*€ 19.101,74*
	A02	Een werkgroep inzake sporttechnische zaken organiseren om andere cellen te adviseren bij de organisatie van competitie en andere activiteiten.	∞	∞	∞	∞		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

	A03	De instroom richting de selectiewerking dient te worden verhoogd bij de basis, zijnde de regioselecties.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A04	Ouders wordt betrokken en overtuigd van de mogelijkheden van een carrière als handballer.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A05	Er worden bijscholingen georganiseerd met een duidelijke focus op de leerlijn (met input van de selectietrainers richting de clubs) en de detectietesten.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A06	Organisatie van een talenten kamp.	∞	∞	∞	∞	€ 18.500,00	€ 2.500,00	€ 18.870,00	€ 2.550,00	€ 19.247,40	€ 2.601,00	€ 19.632,35	€ 2.653,02
OD02		*Uitbouwen van een handbalacademie in Vlaanderen*					€ 79.500,00	€ 74.000,00	€ 81.090,00	€ 75.480,00	€ 82.711,80	€ 76.989,60	€ 84.366,04	€ 78.529,39
	A01	Binnen het kader van het EHF-masterplan wordt een handbalacademie georganiseerd.	∞	∞	∞	∞	€ 79.500,00	€ 74.000,00	€ 81.090,00	€ 75.480,00	€ 82.711,80	€ 76.989,60	€ 84.366,04	€ 78.529,39
	A02	Het verhogen van de instroom richting de selectiewerking via de handbalacademie.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A03	Eind 2027 is de academie actief over de volledige 6 jaren van het middelbaar.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
OD02		*Ondersteunen van de topsportwerking van de KBHB*					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A01	Organisatie van programma's de thuiswedstrijden nationale ploeg heren en dames.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	A02	Organisatie van activiteiten voor jeugdselectie Men and Women U17/18/19/20.	∞	∞	∞	∞	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		Overige werking sportfederatie begroting												
DM01		Domein personeel en bestuur					€ 448.359,00	€ 61.560,00	€ 457.326,18	€ 62.791,20	€ 466.472,70	€ 64.047,02	€ 475.802,16	€ 65.327,96
	IT01	*LONEN*					€ 378.259,00	€ 61.560,00	€ 385.824,18	€ 62.791,20	€ 393.540,66	€ 64.047,02	€ 401.411,48	€ 65.327,96
		Brutoloon vast kader					€ 199.826,00	€ -	€ 203.822,52	€ -	€ 207.898,97	€ -	€ 212.056,95	€ -
		RSZ werkgever vast kader					€ 83.133,00	€ -	€ 84.795,66	€ -	€ 86.491,57	€ -	€ 88.221,40	€ -
		Bezoldiging verenigingswerkers					€ 52.300,00	€ 40.000,00	€ 53.346,00	€ 40.800,00	€ 54.412,92	€ 41.616,00	€ 55.501,18	€ 42.448,32
		Andere personeelskosten					€ 37.000,00	€ -	€ 37.740,00	€ -	€ 38.494,80	€ -	€ 39.264,70	€ -
		Belastingsvrije vergoedingen (vrijwilligers)							€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		Vrijstelling bedrijfsvoorheffing profitsector						€ 21.560,00	€ -	€ 21.991,20	€ -	€ 22.431,02	€ -	€ 22.879,64
		Kosten sociaal secretariaat					€ 6.000,00	€ -	€ 6.120,00	€ -	€ 6.242,40	€ -	€ 6.367,25	€ -
	IT02	*VERZEKERINGEN*					€ 4.100,00	€ -	€ 4.182,00	€ -	€ 4.265,64	€ -	€ 4.350,95	€ -
		Brandverzekering					€ 3.500,00	€ -	€ 3.570,00	€ -	€ 3.641,40	€ -	€ 3.714,23	€ -
		Bestuurdersaansprakelijkheid					€ 300,00	€ -	€ 306,00	€ -	€ 312,12	€ -	€ 318,36	€ -
		BA en LO vrijwilligerswerk					€ 300,00	€ -	€ 306,00	€ -	€ 312,12	€ -	€ 318,36	€ -
	IT03	*VERPLAATSINGEN*					€ 56.000,00	€ -	€ 57.120,00	€ -	€ 58.262,40	€ -	€ 59.427,65	€ -
		Woon-werk verplaatsingen					€ 6.000,00	€ -	€ 6.120,00	€ -	€ 6.242,40	€ -	€ 6.367,25	€ -
		Dienstverplaatsingen					€ 2.000,00	€ -	€ 2.040,00	€ -	€ 2.080,80	€ -	€ 2.122,42	€ -
		Verplaatsingen administratieve mws					€ 1.500,00	€ -	€ 1.530,00	€ -	€ 1.560,60	€ -	€ 1.591,81	€ -
		Verplaatsingen sporttechn mws					€ 10.000,00	€ -	€ 10.200,00	€ -	€ 10.404,00	€ -	€ 10.612,08	€ -
		Verplaatsingen deelnemers					€ 2.500,00		€ 2.550,00	€ -	€ 2.601,00	€ -	€ 2.653,02	€ -
		Huur voertuigen					€ 25.000,00	€ -	€ 25.500,00	€ -	€ 26.010,00	€ -	€ 26.530,20	€ -
		Brandstof voertuigen					€ 7.500,00	€ -	€ 7.650,00	€ -	€ 7.803,00	€ -	€ 7.959,06	€ -
		Verplaatsingsn RvB					€ 1.500,00	€ -	€ 1.530,00	€ -	€ 1.560,60	€ -	€ 1.591,81	€ -
	IT04	*OVERIGE KOSTEN*					€ 10.000,00	€ -	€ 10.200,00	€ -	€ 10.404,00	€ -	€ 10.612,08	€ -
		Opleidingen					€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		Representatiekosten vergaderingen					€ 10.000,00	€ -	€ 10.200,00	€ -	€ 10.404,00	€ -	€ 10.612,08	€ -
DM02		Domein Huisvesting					€ 67.000,00	€ -	€ 68.340,00	€ -	€ 69.706,80	€ -	€ 71.100,94	€ -
	IT01	*KANTOORRUIMTE*					€ 67.000,00	€ -	€ 68.340,00	€ -	€ 69.706,80	€ -	€ 71.100,94	€ -
		Huur Kantoorruimte					€ 14.000,00	€ -	€ 14.280,00	€ -	€ 14.565,60	€ -	€ 14.856,91	€ -
		Onderhoud					€ 7.000,00	€ -	€ 7.140,00	€ -	€ 7.282,80	€ -	€ 7.428,46	€ -
		Aankoop technologisch materiaal					€ 2.500,00	€ -	€ 2.550,00	€ -	€ 2.601,00	€ -	€ 2.653,02	€ -
		Huur sportaccommodaties					€ 2.500,00	€ -	€ 2.550,00	€ -	€ 2.601,00	€ -	€ 2.653,02	€ -
		Aankoop bureelbenodigdheden					€ 3.000,00	€ -	€ 3.060,00	€ -	€ 3.121,20	€ -	€ 3.183,62	€ -
		Verbruikskosten communicatie					€ 10.000,00	€ -	€ 10.200,00	€ -	€ 10.404,00	€ -	€ 10.612,08	€ -
		Huur technologisch materiaal (printer/software/…)					€ 28.000,00	€ -	€ 28.560,00	€ -	€ 29.131,20	€ -	€ 29.713,82	€ -
DM03		Domein lidgelden, schenkingen en subsidies					€ 179.000,00	€ 638.600,00	€ 182.580,00	€ 651.372,00	€ 186.231,60	€ 664.399,44	€ 189.956,23	€ 677.687,43
	IT01	*LIDGELDEN*					€ 179.000,00	€ 225.000,00	€ 182.580,00	€ 229.500,00	€ 186.231,60	€ 234.090,00	€ 189.956,23	€ 238.771,80